

## Global helse Norge Strategi 2026–2030

*(Versjonslogg: Strategi utviklet av strategigruppen oppnevnt av Global Helse Norge, og godkjent i styremøte 5.11.25. Endelig skriftlig dokument, ført i pennen av styreleder (Ane-Marthe Solheim Skar, FHI) ble revidert etter styremøte 11.5.26 og godkjent ved e-postsirkulasjon)*

### I. Bakgrunn og prosess

Styret i Global helse Norge (GHN) besluttet i styremøte 23.10.24, med konkretisering i styremøte 23.5.25, å sette sammen en strategigruppe med representanter fra instituttsektor, universitet, helseforetak og en studentrepresentant for å utvikle ny 5-årsstrategi og vurdere organisering, roller og ansvar for nettverket. Arbeidet skulle også inkludere dialog med Forumet for å avklare roller og ansvar. Styremedlemmer innstilte medlemmer til strategigruppen.

Strategigruppen besto av Ane-Marthe Solheim Skar (leder) og Helen Ghebremedhin (FHI), Heidi Fjeld (UiO), Erik Anda (UiT), Håkon Bolkan (NTNU), Maria Tårland (HMN RHF), Marte Sollid (studentrepresentant, UiO). Strategigruppen hadde et fysisk heldagsseminar i Oslo i 23.9.25, med påfølgende digitale møter etterfulgt av digitalt møte med forumets leder 15.10.25 og fysisk møte i Oslo mellom Skar og Fjeld fra GHN med styret i Forumet 29.1.26.

### II. Satsningsområder i strategiperioden 2026-2030

- 1. Utvikling:** Heve kvaliteten og omfanget på forskning, undervisning og kompetanseutvikling gjennom økt samarbeid og kapasitetsbygging.
- 2. Påvirkningsarbeid:** Bidra til økt finansiering og styrket påvirkning mot myndigheter, forskningsråd og andre relevante aktører.
- 3. Synlighet:** Øke GHNs synlighet nasjonalt og internasjonalt, samt synliggjøre pågående aktiviteter og være en tydelig stemme innen globale helsetemaer.

### III. Organisering og roller

**Styret** har overordnet strategisk ansvar for GHN, herunder strategi og mandat.

**Forumet** ansvar for operativ gjennomføring og rapportering. Forumet får i strategiperioden et utvidet og mer operasjonelt mandat, med ansvar for å planlegge og gjennomføre aktiviteter innenfor de tre satsningsområdene, med hovedfokus på satsningsområde 1 og 2. Forumet skal utarbeide aktivitetsplaner og leveranser med utpekte ansvarlige, og rapportere jevnlig til styret i GHN om fremdrift og resultater. Styret beslutter årlig størrelsen på finansiering til Forumet.

**Redaksjonsgruppen** videreføres og har ansvar for synlighet, inkludert oppdatering av nettsider og sosiale medier (satsningsområde 3).

Ansvar for den årlige **GHN-konferansen** går på omgang mellom medlemsinstitusjonene og skal organiseres i samarbeid mellom universitet og helseforetak. En utvidet arrangementskomité etableres og skal inkludere representanter fra GHNs styre, Forumet, universitet, helseforetak og studentene. Konferanseprogrammet skal legges frem for GHN-styret til innspill før endelig ferdigstilling og publisering, og før påmeldingsfristene. Det skal systematisk gjennomføres og dokumenteres erfaringsutveksling i forkant av konferansene. GHN avsetter midler til konferansen, men ansvarlig(e) institusjon(er) må i tillegg påregne bruk av egne ressurser. Arrangør beslutter eventuelt påmeldingsavgift, som skal holdes lav og primært benyttes som et insentiv for deltakelse og for å sikre forutsigbar planlegging.

### III. Sekretariatet

Sekretariatfunksjonen videreføres for å sikre kontinuitet og støtte til styret og Forumet.

### IV. Evaluering

For å følge opp strategiperioden 2026–2030 skal GHN benytte følgende kjerneindikatorer for evaluering, som gjennomføres før endt strategiperiode:

#### 1. Utvikling

- Antall samarbeidsprosjekter og felles søknader mellom medlemsinstitusjoner
- Antall gjennomførte kompetanse- og kapasitetsbyggende aktiviteter

#### 2. Påvirkningsarbeid

- Antall innspill til myndigheter og relevante aktører
- Utvikling i finansiering til global helse-relaterte aktiviteter hvor GHN har bidratt

#### 3. Synlighet

- Synlighet i faglige og offentlige kanaler (media, policy briefs, digitale flater)
- Deltakelse og representasjon på nasjonale og internasjonale arenaer

#### 4. Organisering og gjennomføring

- Leveransegrad på Forumets aktivitetsplaner og rapportering til styret